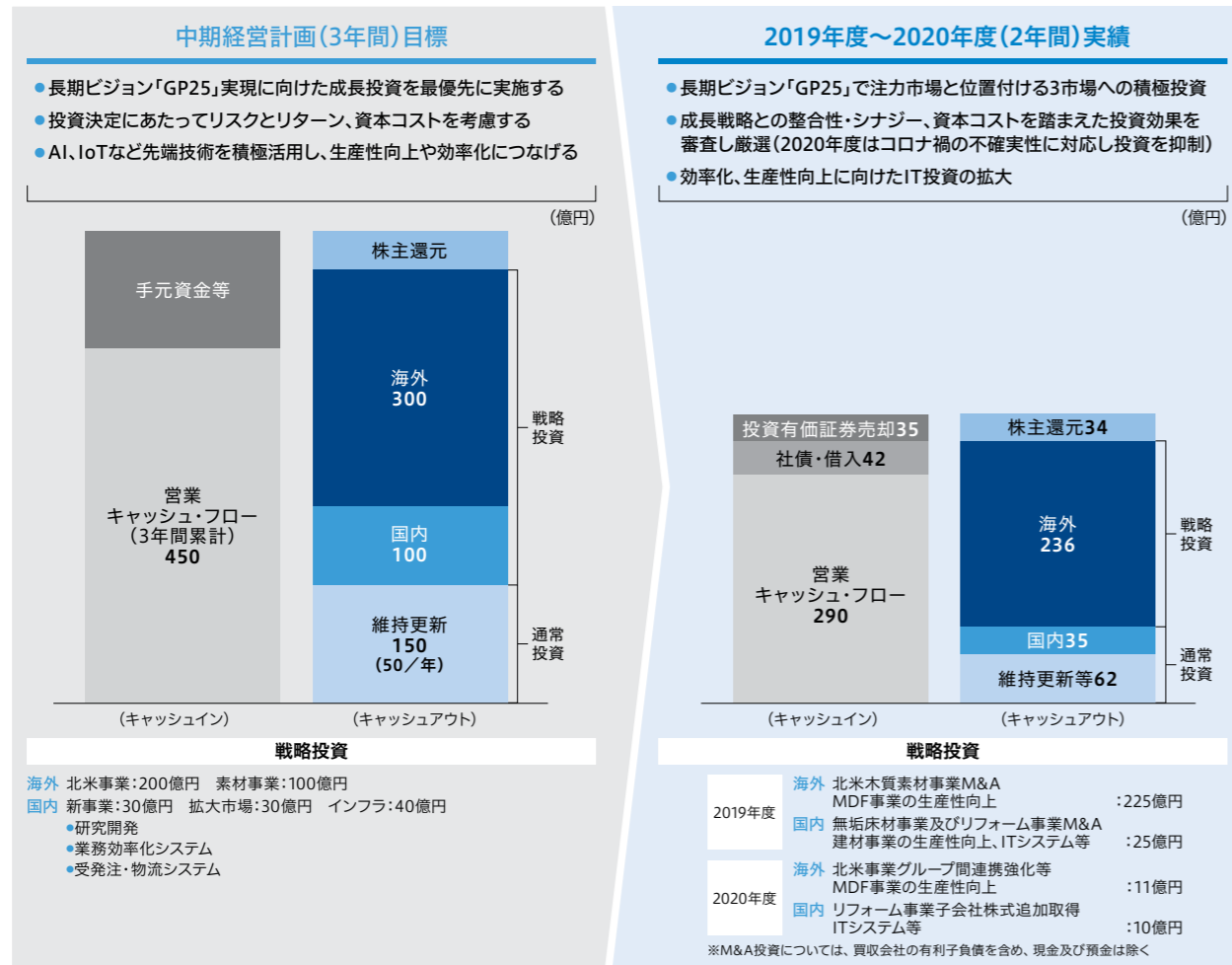


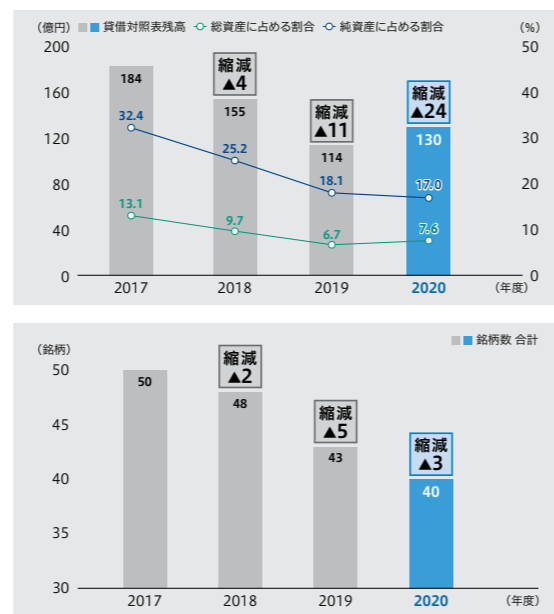
成長・基盤強化のための投資



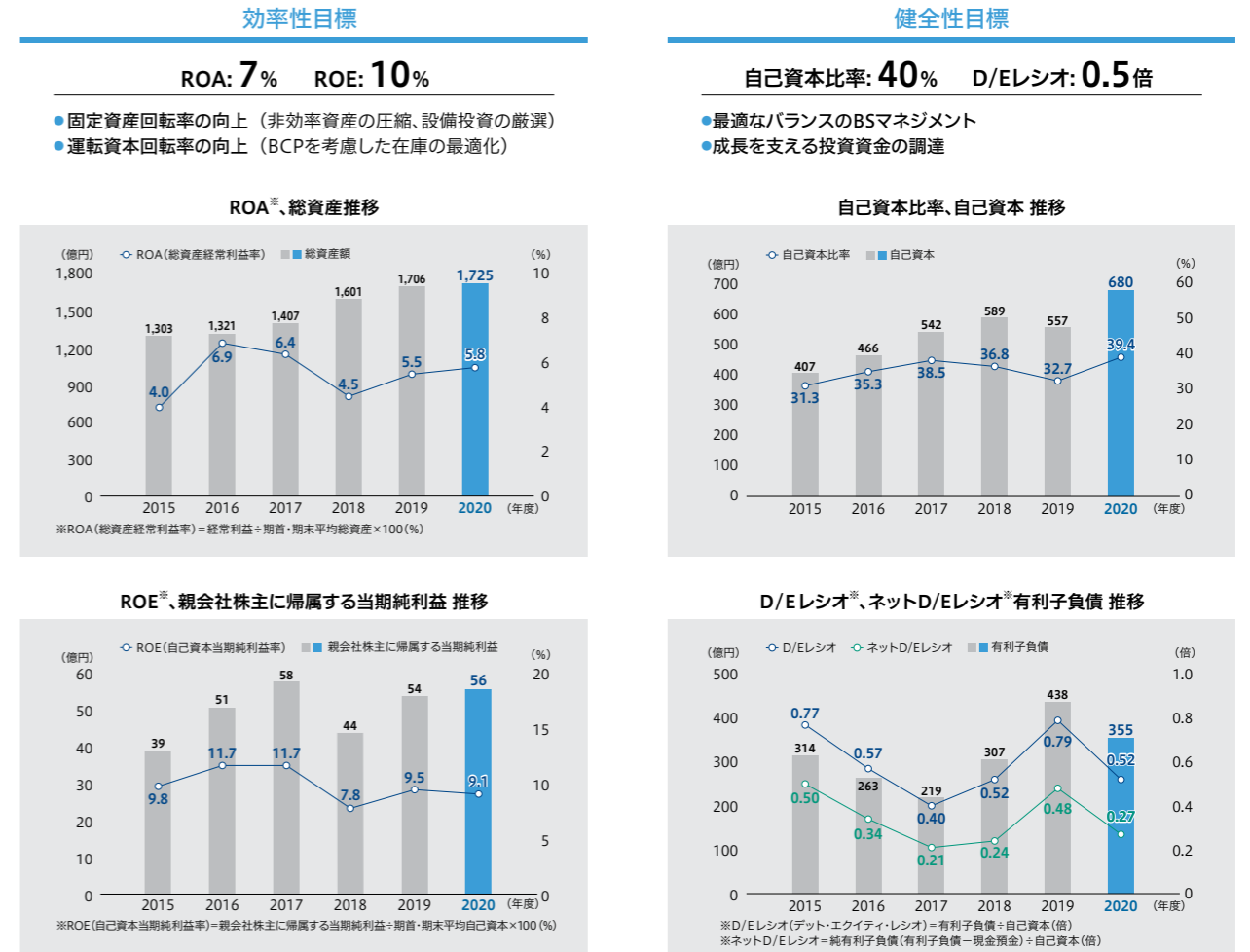
政策保有株式縮減の取り組み

中長期的な成長のための積極投資を行うとともに、資産効率化の追求により、中期経営計画で掲げる財務指標で想定する「目指すバランスシート」の実現に向けた取り組みの一つとして政策保有株式の縮減を進めています。2020年度は7銘柄、24億円の売却(一部売却を含む)を実施しました。

		2017年度	2018年度	2019年度	2020年度
貸借対照表残高	上場	183	154	112	129
	非上場	1	1	1	1
	合計	184	155	114	130
売却額		-	△4	△11	△24
取得額		0	0	0	0
縮減		0	△4	△11	△24
銘柄数	上場	25	24	19	18
	非上場	25	24	24	22
	合計	50	48	43	40
	減少	0	△2	△6	△3
	増加	1	0	1	0
縮減	1	△2	△5	△3	
総資産		1,407	1,601	1,706	1,725
総資産に占める割合		13.1%	9.7%	6.7%	7.6%
純資産		569	617	629	767
純資産に占める割合		32.4%	25.2%	18.1%	17.0%



目指す財務指標



目指すバランスシート

2019年度は注力市場拡大に向けたM&A実施により、財務の健全性を表す指標が低下しましたが、着実に積み上げた営業キャッシュ・フローや政策保有株式縮減で捻出したキャッシュも活用し、有利子負債の圧縮を進めた結果、2020年度のD/Eレシオは0.79→0.52倍に、自己資本比率も32.7%→39.4%に改善しました。引き続き目指すバランスシート像への着地を目指し、最適なBSマネジメントを推進していきます。

